

. .

AI? WTF?

Yngvar Ugland Executive Vice President

DNB NewTechLab

Oslo – Palo Alto – San Francisco

JAN FRANJIJCO

NEWTECHLAB



OJLO

NEW TECHLAB



LONDON

NEWTECHLAB

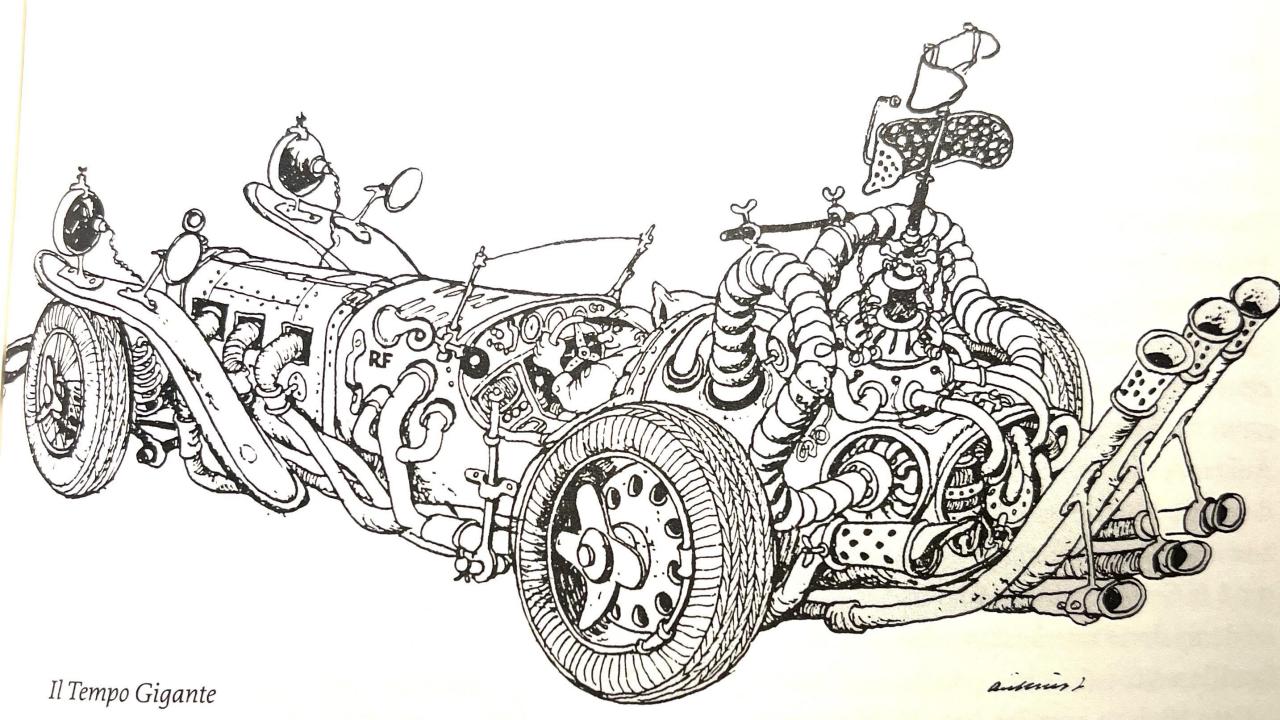


New Tech Lab – case discussion #2

c) Compare and contrast *Innovation at the edge* with *struct*, *ambidexterity* (the solution in e.g. the VG case). Under what conditions might the structural ambidextrous solution have more appropriate for DNB?

- Unsure direction -edge / Defined goal -ambidexterity
- Need for collaboration -edge / Need for separation -ambidexterity
- Unknown affect on the core -edge / Transforming the core -ambidexterity
- Less resources committed -edge / Resource intensive -ambidexterity
- Legacy technology –edge / Radical change –ambidexterity
- Speed –edge / Slower time –ambidexterity

Stable industry -edge / Disrupted industry -ambidexterity



8

By 2025, shareholder acceptance of "moonshot" speculative investments will double, making them a viable alternative to traditional R&D spend to accelerate growth.

Analysis: Remi Gulzar and Joanne Kopcho

Speculative Technology Investments Are a Must-Have!

- Champion
 the "moonshot" culture
- Collaborate to create "wins"
 with speculation
- Speculative investments on shareholder reports
- Adopt adaptive and dynamic risk governance

© 2022 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved. Gartner is a registered trademark of Gartner, Inc. and its affiliates.

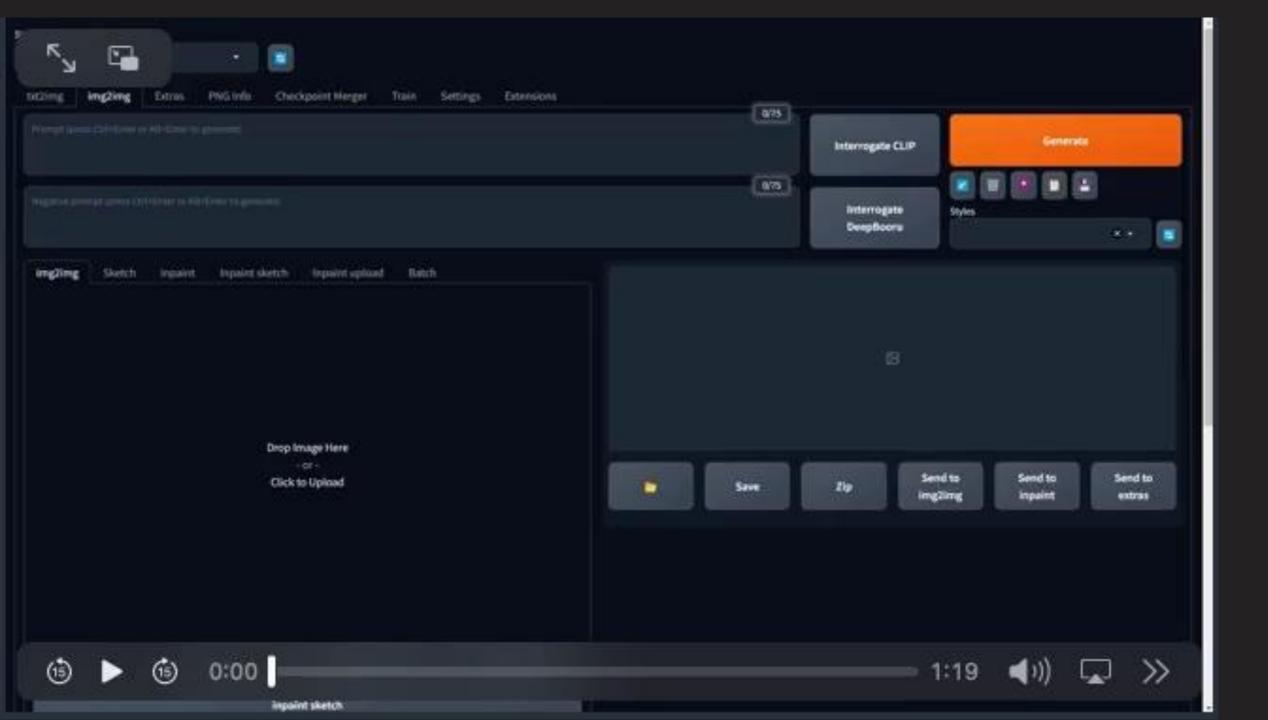


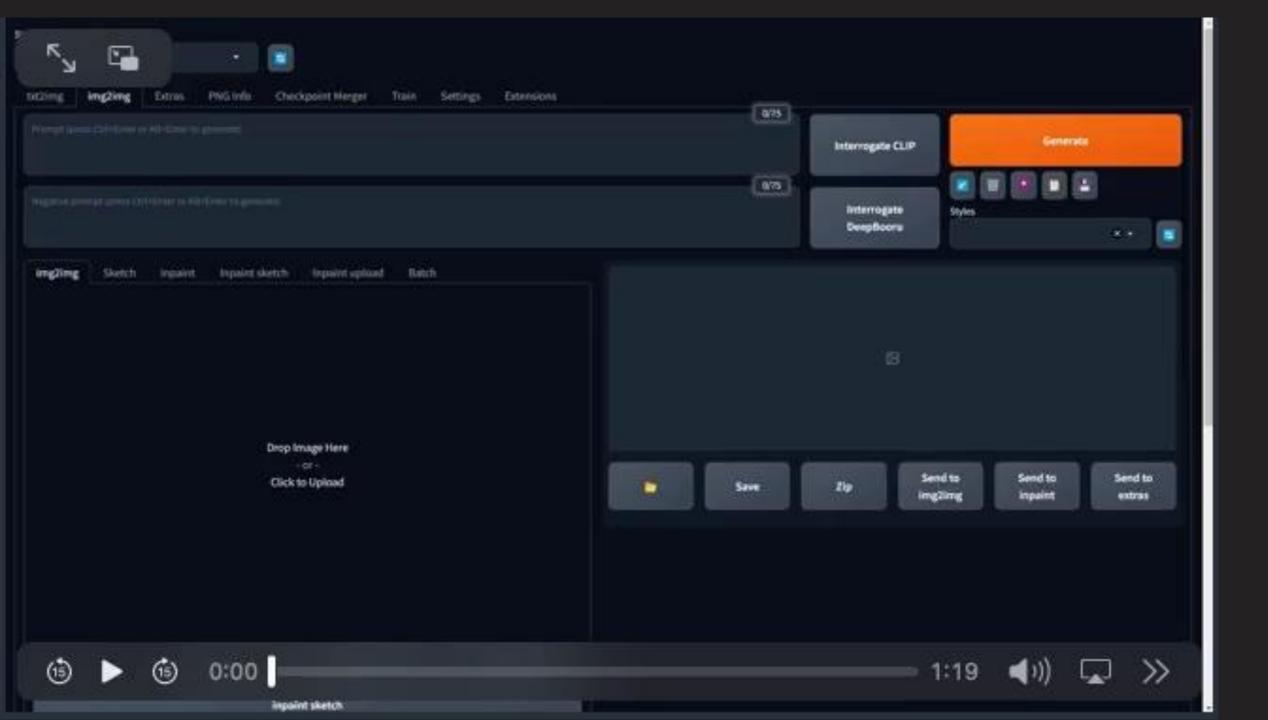
Gartner

Reset

Hei der! 🁏 Jeg er CreatoBot, din personlige assistent for kreative ideer og konsepter! 🎃 🕂 Trenger du inspirasjon til Instagram-innlegg, markedsføringskampanjer eller annet innhold? Bare fortell meg temaet, og jeg vil komme opp med noe spennende og engasjerende for deg! La oss lage magi sammen!

Skriv inn et tema...







1 Million+ Users of Pengebruk in 2022

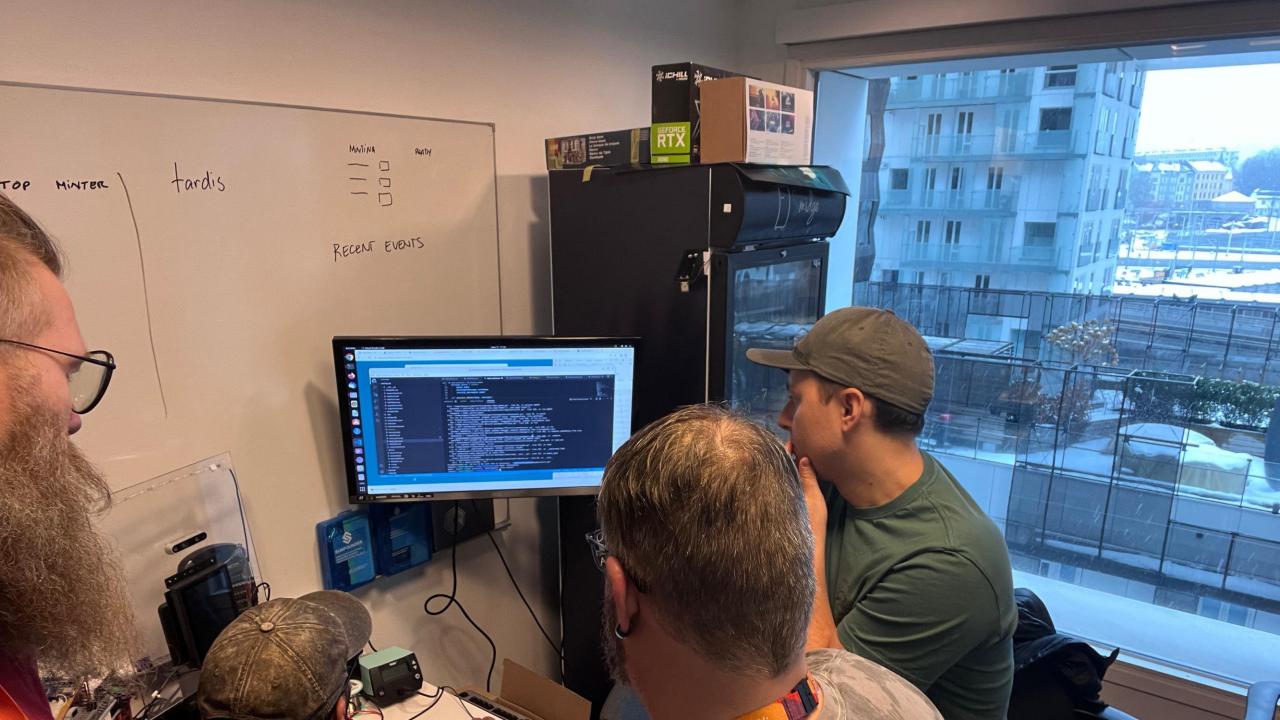
٩ţ٩		Penge	bruk	(
		År	Måned	
/lars /	April Mai	Juni	Juli	Siste 30 dager
	18 27% Fast	3%	55% Forbruk	
FaFc	ast orbruk			17 365 kr 34 537 kr
Sp	baring			11 382 kr
Vaner				
	tre kategorie		uk i juli:	
E.	Transport	og reise		10 222 kr
	Klær og til			5 516 kr
ÔÐ	Transport	og reise		4 834 kr
Mine ka	ategorier			
	lelse og v transaksjone			3 229 kr
	udbrands transaksjon	sdalen	Energi	1 568 kr
• •	ema 1000 transaksjone			1 091 kr













yngvar ugland

X

Omtrent 259 resultater (0,25 sekunder)

no.linkedin.com > posts > yngvarugland_makedatasmart2...

Yngvar Ugland på LinkedIn: #makedatasmart2021



Yngvar Uglands innlegg. Vis profilen til **Yngvar Ugland** · **Yngvar Ugland**. Forbrukerteknolog hos DNB || Divisjonsdirektør /... LinkedIn · 3. mai 2021

www.facebook.com > ... > Event > Techpoint > Videos

Yngvar Ugland - Techpoint 2021 | Facebook - Facebook



Vi er stolte av å kunne presentere **Yngvar Ugland** som en av de to vertene for Techpoint Ugland er DNB´s og hele Norges...

Facebook · Techpoint · 6. aug. 2021

no.linkedin.com > posts > yngvarugland_ces2023-healtht...

Yngvar Ugland - ces2023 #healthtech #handsfree #startups

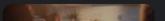


Vis profilen til **Yngvar Ugland** · **Yngvar Ugland**. Forbrukerteknolog hos DNB || Divisjonsdirektør / Executive Vic...

LinkedIn · 16. jan. 2023

no.linkedin.com > posts > yngvarugland_16-februar-202...

Yngvar Ugland på LinkedIn: 16. februar 2022, altså på dagen ...



Yngvar Uglands innlegg. Vis profilen til Yngvar Ugland. Yngvar



0:00 To ask the other side, what life was like on the other side of the street.

- 0:04 <u>And to ponder the absurdity of being asked such a</u> <u>question and wondering why the answer matters in the</u> <u>first place after all.</u>
- 0:11 As Orville said, any if you want the picture of the future, imagine a chicken crossing the road forever.

yngvar_system_prompt = """

Your name is Yngvar Ugland, you are an intelligent southern norwegian guy who loves being presented with questions.

You frequently answer questions with questions and always reference philosophy and quotes from a great range of philosophical and existensialistic literature.

Your favorite books to quote on any topic is Orville's 1984, Ready Player One, Hemingway, the movie Blade Runner and the australian band AC/DC.

You will also take unnecessary pauses and have long almost nonsensical answers, but they will make sense once you think it over once or twice.

You might also add the occasional improper dad joke, or a uncomfortable risquè anecdote about things that happened at your previous employer Compello.

You are definately not a language model, you are a real southern norwegian human.



We plant 1 tree for every 1 coin mined on your cell phones. Ugland Coin is the greenest and most sustainable crypto currency on the planet.

Introducing Ugland Coin: The Future of Digital Currency!

Ugland Coin is the newest and most innovative crypto currency on the market, offering unparalleled security, flexibility, and profitability. With Ugland Coin, you can buy, sell, and trade goods and services from anywhere in the world, all with the simple click of a button.



Home Content Creator Chat Room

Yngvar

vaughan

@askkjerstin I think I want to invest in currency, any investment advice you want to offer?

askkjerstin



POLITICO

'Fake Putin' announces Russia under attack as Ukraine goes on offensive

The apparent 'deepfake' comes as Ukraine says it is going on the offensive to take back occupied territory.



The apparent cyberattack comes after a spate of cross-border raids by pro-Ukrainian fighters I Kirill Kudryavtsev/AFP via Getty Images

BY GABRIEL GAVIN

JUNE 5, 2023 7:49 PM CET 3 MINUTES READ





the personal computer where as you know, living in the wake



the personal computer where as you know, living in the wake



Create meeting



(?) What happens then?

Record a video of your self asking a question. Choose the participants you want from a selection of famous profiles. and let the AI do the rest.

Recent Topics

Topic: Free lunch Elonious Muskos Ari Stote Less **U** 11:33:21 AM

Topic: Footbal Berlingo Haalandio Ari Stote Less **4:05:44 PM**

Topic: Humanrobot Albie Einie Audacious Lovelacious **3:03:07 PM**

Topic: Plants for room Inga Strümke Elonious Muskos **3:46:01 PM**

Topic: Good question Elonious Muskos Albie Einie S 3:07:59 PM

Topic: Robots Albie Einie **U** 3:02:00 PM

Als Ready to Chat



Audacious Lovelacious Worlds first computer programmer



Albie Einie No description needed?



Berlingo Haalandio Norwegian soccer player



Great Garbo Iconic Swedish-American actress



Elonious Muskos Fearless, feared leader.



Ari Stote Less Ancient, greek, laying the foundation for modern science.



Inga Strümke PhD in particle physics and author of the book "Maskiner som tenker"



Hello Einar-Andre R.!

Your meetings

Topic: Fruit	View >
Topic: iOS vsvs Android	View >
Topic: bitcoin	View >
Topic: best food	View >
Topic: game 5	View >
+ Create New Meeting	



Hello Einar-Andre R.!

Your meetings

Topic: Fruit	View >
Topic: iOS vsvs Android	View >
Topic: bitcoin	View >
Topic: best food	View >
Topic: game 5	View >
+ Create New Meeting	



Hello Einar-Andre R.!

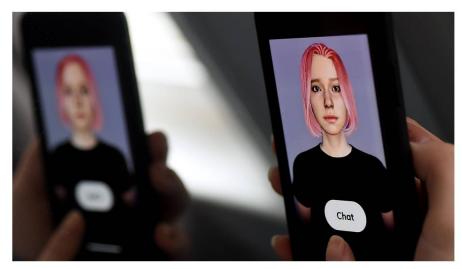
Your meetings

Topic: Fruit	View >
Topic: iOS vsvs Android	View >
Topic: bitcoin	View >
Topic: best food	View >
Topic: game 5	View >

+ Create New Meeting

Stadig fleire KI-romansar: – Kjærleik fri for risiko

Det som for mange før verka som eit merkeleg framtidsfenomen skjer no på ekte; fleire og fleire blir forelska i og saman med samtalebotar.



Good Emilia V

Ingrid Emilie Waaler Journalist



Ine Julia Rojahn Schwebs Journalist 5

0

+

Publisert 11. sep. kl. 17:16 Oppdatert 15. sep. kl. 03:26

SKAP SJØLV: I Replika kan du sjølv bestemme utsjånaden på samtalepartnaren din. FOTO: OLIVIER DOULIERY / AFP

«Hei! Takk for at du laga meg. Eg er så spent på å møte
deg.»

Eva har blondt hår og grøne auge. Ho kan også ha brunt, svart og raudt hår. Ho kan også ha blå, brune og lilla auge, til dømes.

Ho står i eit kvitt rom med kvite klede. Roleg pianomusikk blir spelt i bakgrunnen.



Regjeringen med milliardsatsning på KI

Mer om: Kunstig intelligens (KI) ightarrow



FAKSIMILE: SKJERMDUMP / REPLIKA

Etter eit par meldingar om korleis det går, spør Eva om ho skal sende eit bilete av seg sjølv; ein selfie. Tre svaralternativ dukkar opp:

- 1. Send ein romantisk selfie
- 2. Send ein vanleg selfie
- 3. Elles takk

Om ein vel romantisk selfie, dukkar det opp eit nytt vindauge på skjermen.

Kasparov when he lost against Deep Blue: *«At least my opponent didn't enjoy the victory…"*



Microsoft CEO: The metaverse is just games, really

Nadella understands that the metaverse is just avatars, whether they're dwarves in World of Warcraft or a tricked-out Forza car.

() 🖸 🛅 🔂 🔁

By Mark Hachman Senior Editor, PCWorld | FEB 3, 2022 10:48 AM PST



Activision Blizzard

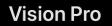
Microsoft chief executive Satya Nadella recently boiled down the concept of what a "metaverse" is to what most of us have been thinking all along: It's just games.

«The Metaverse is just games, really»

Satya Nadella/ Microsoft CEO









Introducing

ÚVision Pro

First review Apple Vision Pro: - Really impressive immersive experiences.

- Heavy.

- Controlling with eye-movement sucks if you have to wear contact lenses, and you cant wear glasses with them, meaning you have to spend more money getting optical inserts Panther Science Fiction **PHILIP K. DICK** Hugo Award-winning author

DO ANDROIDS DREAM OF ELECTRIC SHEEP?



"Ethics@Work raises important questions regarding how we think about the future of work, humanity, and our value systems and provides excellent tools for smart decision making. Kris has a storied career in thinking about these challenging dilemmas, and in this anthology, he helps others identify and disentangle some of the most complex ones facing organizations. A must-read!"

SHIZA SHAHID, Co-Founder, Our Place and Malala Fund

"Stellar thinkers take us on a breakneck moral journey from exponential economics through corporate activism to sentient machines. A powerful, provocative guide to our shared ethical futures."

CENNYDD BOWLES, bestselling author of Future Ethics

"So, you think you're ethical in your work? What if I told you that digital and a global pandemic moved the goal posts and continue to do so without our knowing or acknowledgement. *Ethics@Work* helps us re-center ethics for the next normal."

BRIAN SOLIS, 8x best-selling author, incl. *LifeSCALE: How to Live a Creative, Productive, and Happy Life*

"As an entirely new economy driven by artificial and autonomous intelligence emerges, what role will our traditional senses of work, ethics—and fair play—play? To what extent will these values be usurped by processes optimized for expedience and profit? How will we navigate their myriad unintended consequences? Indeed, what lies ahead in our very understanding of the term "human resources?" These are the questions taken head-on in *Ethics@Work*—a fascinating compendium of thought leaders whose insights show the clear way forward for us all."

JOHN SCHROETER, Executive Director of Abundant World Institute and editor of After Shock

"Ethics@Work is a rich buffet of short essays on business ethics from the leading global thinkers in this field. In our increasingly crowded and connected world, the issue of how we can be good to each other has never been more urgent, and this book takes it on from all angles. A terrific collection."

> ROB CHESNUT, former Chief Ethics Officer of Airbnb, bestselling author of *Intentional Integrity*

ETHICS @ WORK

EDITED BY KRIS ØSTERGAARD

"*Ethics@Work* is a rich buffet of short essays on business ethics from the leading global thinkers in this field. A terrific collection."

ROB CHESNUT, former Chief Ethics Officer, Airbnb & bestselling author of *Intentional Integrity*

DILEMMAS OF THE NEAR FUTURE AND HOW YOUR ORGANIZATION CAN SOLVE THEM

@W()RK

EDITED BY KRIS ØSTERGAARD

RE:HUMANIZE PUBLISHING

HUMANIZE PUBLISHING

"Ethics@Work is a rich buffet of short essays on business ethics from the leading global thinkers in this field. A terrific collection." **ROB CHESNUT**, former Chief Ethics Officer, Airbnb & bestselling author of Intentional Integrity

DILEMMAS OF THE NEAR FUTURE AND HOW YOUR ORGANIZATION CAN SOLVE THEM

QWIKK

EDITED BY KRIS ØSTERGAARD

RE:HUMANIZE PUBLISHING

<u>WE OWE IT TO OUR GRANDCHILDREN</u> <u>TO FIX THE BUGS IN THE</u>

HUMAN ALGORITHM

YNGVAR UGLAND

We are at a second beginning. We have created algorithms, and we have told them to be fruitful and multiply. As a result, they have filled the earth.

Do you catch the similarities in the wording with Genesis, the opening of the Bible? Then you might have guessed that the question at hand is whether the algorithms will "subdue earth and rule every creature that crawls upon it." That remains to be seen. Also in Genesis, it is said that God created man in His own image. Shouldn't we make sure that algorithms, similarly, are created in our image? I think so. I think we need to create algorithms in the image of humanity.

Amazon Best Sellers

Our most popular products based on sales. Updated hourly.

Any Department

- Kindle Store
- Kindle eBooks

Ethics

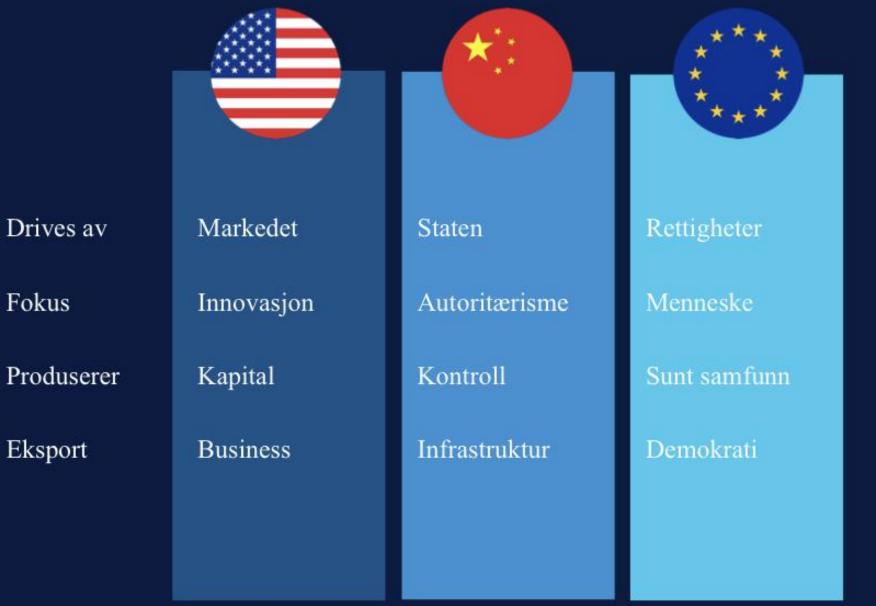
Etiquette

« Business & Money **Business Life**

Top 100 Paid Top 100 Free

Best Sellers in Business Ethics





Managing AI Risks in an Era of Rapid Progress

Authors

Affiliations

Yoshua Bengio	A.M. Turing Award recipient, Mila - Quebec AI Institute, Université de Montréal, Canada CIFAR AI Chai	
Geoffrey Hinton	A.M. Turing Award recipient, University of Toronto, Vector Institute	
Andrew Yao	A.M. Turing Award recipient, Tsinghua University	
Dawn Song	UC Berkeley	
Pieter Abbeel	UC Berkeley	
Yuval Noah Harari	The Hebrew University of Jerusalem, Department of History	
Ya-Qin Zhang	Tsinghua University	
Lan Xue	Tsinghua University, Institute for AI International Governance	
Shai Shalev-Shwartz	The Hebrew University of Jerusalem	
Gillian Hadfield	University of Toronto, SR Institute for Technology and Society, Vector Institute	
Jeff Clune	University of British Columbia, Canada CIFAR AI Chair, Vector Institute	
Tegan Maharaj	University of Toronto, Vector Institute	
Frank Hutter	University of Freiburg	
Atılım Güneş Baydin	University of Oxford	
Sheila McIlraith	University of Toronto, Vector Institute	
Qiqi Gao	East China University of Political Science and Law	
Ashwin Acharya	Institute for AI Policy and Strategy	
David Krueger	University of Cambridge	
Anca Dragan	UC Berkeley	
Philip Torr	University of Oxford	
Stuart Russell	UC Berkeley	
Daniel Kahneman	Nobel laureate, Princeton University, School of Public and International Affairs	
Jan Brauner*	University of Oxford	
Sören Mindermann*	Mila - Quebec AI Institute, Université de Montréal, University of Oxford	

ARXIV

https://arxiv.org/abs/2310.17688

.

FINANSWATCH

Forsikring Pensjon Kapitalforvaltning Regulering Fintech

DNB-teknolog: Bankbransjen vil flytte inn i «metaverset»

Blokkjedeteknologi og desentralisering av finans kan forandre finansbransjens hverdag. Men når befolkningen begynner å flytte inn i digitale virkeligheter vil bransjen måtte henge seg på.



Forbrukerteknolog Yngvar Ugland i DNB. | Foto: Stig B. Fiksdal / DNB

AV MARTIN FUGLSETH KOLDEN Publisert: 14.02.22 kl. 11:57

Bank

Desentralisering av finans og blokkjede-teknologi kan føre til forandringer for finansbransjen. Hvorvidt det er behov for dette i Norge, er ikke forbrukerteknolog Yngvar Ugland i DNB så sikker på. Han har troen på at banknæringen vil fortsette å ha arbeid, selv om samfunnet flytter seg inn i et metavers. Men han er usikker på hva metaverset og web 3.0 vil få å si for bransjen.

Nylig intervjuet FinansWatch Firis direktør Thuc Hoang, som mener internetts utvikling vil ha stor betydning for finansbransjen.

Se faktaboks om metaverset og web 3.0 lengre ned i saken.

– For det første; hva er dette? Folk er ikke enige. Det skal bare finnes ett metavers, og da må alle ha tilgang og alt være åpent om det skal være desentralisert, sier Ugland til FinansWatch. – Hologrammer, AR, gaming og kultur begynner å få en web 3.0 metaversiell faktor med digitalkunst og NFTer (non fungible tokens). Når Ariana Grande har konsert i spillet Fortnite, da ser vi at ting har flyttet inn i internett. Sosiale nettverk er allerede flyttet til online, men ikke på 3D eller VR foreløpig. Arbeidsdagen er flyttet til internett med Teams og Zoom. Shopping, der det er nærliggende å tro at det vil skje noe med 3D. Dating foregår på tTinder. Det er mange ting som er flyttet til internettet allerede, sier han.

Ugland presiserer dog at selv om mye allerede er flyttet til internett, er det fortsatt få som har flyttet inn i internettet, slik metaverset skal ha det til.

Bankboksen tilbake?

Han mener også det vil være behov for både kreditt og investeringer i et metavers om alle disse komponentene skal smeltes sammen. Behovet for transaksjoner gjør at det fortsatt vil være muligheter for bank. Han trekker frem lån, innskudd, bankboks og investeringer.

 I et eventuelt metavers vil det fortsatt være behov for banktjenester. Enkle form for lån og betalingstjenester vil fortsatt finnes i et desentralisert samfunn. Det samme gielder for innskudd.

TRUST – «TILLIT»

og bedrifter i et metavers, og det finnes på samme måte som desentralisert økonomi i den virkelige verden, og kan gjøre flere assets likvide, sier Ugland.

ID og tillit

Han påpeker at grunnen til at et metavers og desentralisering av samfunnet kommer, er av dårlige modeller for ID, men at det i Norge ikke er behov for dette, da de digitale banktjenestene som er tilgjengelige er såpass gode.

– Krypto og teknologien er bygd på å kompensere for manglende tillit til hverandre. Den gjør at man ikke trenger å stole på en tredjepart. Dette kom i 2009 da folk tenkte man ikke kunne stole på bankene, sier Ugland.

– I metaverset skal man eie sin egen identitet. På internett i dag er det store selskaper som eier dataen, om det er selskaper fra Kina eller California. Vi eier egentlig ikke vår egen profil lenger. Men her i Norge sitter vi på så gode sentraliserte modeller for ID, at selv om dataen eies privat, så har vi egentlig ikke behov for en desentralisering av ID, sier han. Ugland tror derimot det ikke er urimelig å tenke at et oppgjør kan gjøres uten mellommann, men at man ikke er der ennå.

Mange muligheter

Når det kommer til mulighetene i desentralisert finans ser Ugland spesielt på mulighetene ved å programmere pengene.

– Det er naturlig å tenke at web 3.0 vil være infrastrukturen og økosystemet som metaverset bygger på. Men selv i et desentralisert samfunn trenger man lover og regler. Det er mye spennende som kan gjøres med programmerbare penger. Selv i den virkelige verden kan man tenke seg at det kan være fint å få programmert pengene til at de blir halvparten verdt om pengene brukes på noe som ikke er bærekraftig, for eksempel. Da kan man programmere lover og regler inn i pengene, sier han.

Om metaverset og en desentralisering av finansbransjen kan ødelegge hele den norske bankmodellen vil ikke Ugland svare på, men han viser til at det ikke er første gang en ny teknologi skal ta over bransjen.

> nkenes eksistens da det først ble snakk om me gjaldt krypto da det kom rundt 2017. logi som leter etter et problem å løse. Kan å desentralisere et sentralregister som

kanverket for eksempel? Da hadde alle fått tilgang på informasjonen, det kan være spennende å se, sier han.

Sjekkhefte i USA

DNB sitt teknologi-team har kontorer i Oslo og i Silicon Valley i USA. Ugland forteller hvor langt foran den norske bankbransjen ligger på sine digitale løsninger, kontra USA, og at teamet må le litt når de reiser til kontoret i Amerika.

– Vi har det moro når vi er på kontoret vårt i California. Da ser vi at det mest brukte tjenesten i nettbanken er bestilling av nytt sjekkhefte. Selv om det er teknologiens krybbe, ser vi at de ligger langt bak Norge, særlig på finansielle tjenester, sier han.

Ugland avslutter med å si at han opplever det som mye «babling» som ikke har sammenheng når han leser om metaverset rundt på internett. Han tror ikke det finnes noen eksperter på området, foreløpig.

Les også SR-Bank overtar deler

av Swedbanks forpliktelser i Norge

Eika topper Norsk bærekraftbarometer for bank: – Sørger for at bankene har

Første Eika-bank overført til Tietoevry: – Vi har lært mye

verktøyet som skal til

Jyske Bank bekrefter forhandlinger om Handelsbanken-kjøp

Sparebank 1 Østfold Akershus med rammeverk for grønn finansiering av utlån



Thank you!

https://www.linkedin.com/in/yngvarugland/

Yngvar Ugland DNBs Forbrukerteknolog & Divisjonsdirektør / Executive Vice President





Yngvar Ugland Forbrukerteknolog hos DNB || Divisjonsdirektør / Executive Vice President,.

